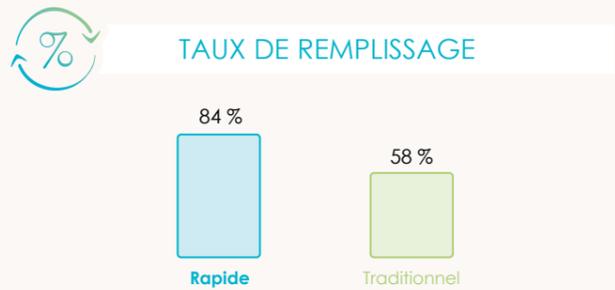
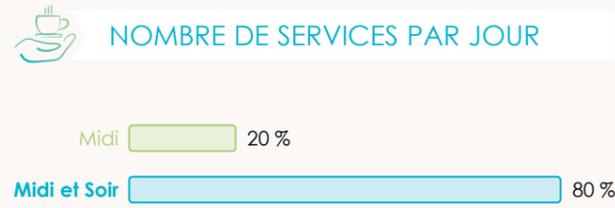
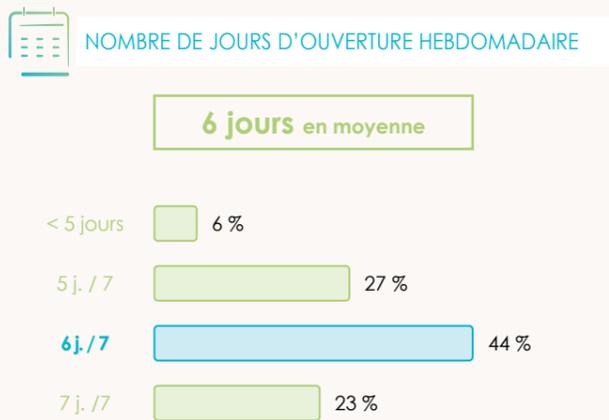
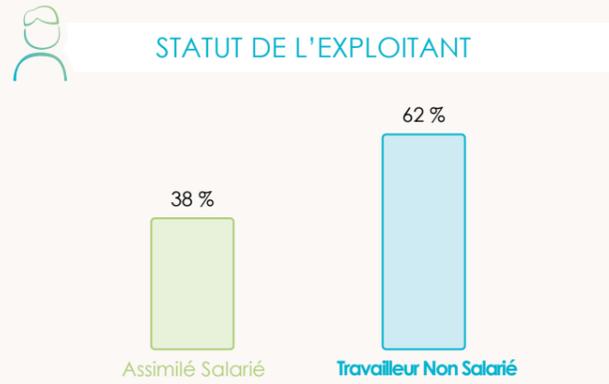


## La clientèle



## Le dirigeant et ses équipes



## Les coefficients multiplicateurs, les investissements et financements

**COEFFICIENT MULTIPLICATEUR HT \*** \* = prix de vente HT / prix d'achat HT

	Rapide	Traditionnel
Liquide alcool	3,4	3,3
Liquide hors alcool	3,7	3,4
Solide	3,2	3,5

Le taux moyen de perte matière est de 2,36 %



## L'observatoire FIDUCIAL de la restauration

Pour tous renseignements  
 FIDUCIAL - Direction des Relations Extérieures  
 38, rue Sergent Michel Berthet - C.S. 50614 - 69258 Lyon Cedex 09  
 Tél. 08 05 77 11 77 (appel gratuit à partir d'un poste fixe) - [contact.relations.exterieures@fiducial.fr](mailto:contact.relations.exterieures@fiducial.fr)  
Ce document est la propriété de FIDUCIAL. Toute utilisation ou reproduction totale ou partielle est soumise à l'obtention de l'accord écrit de FIDUCIAL.

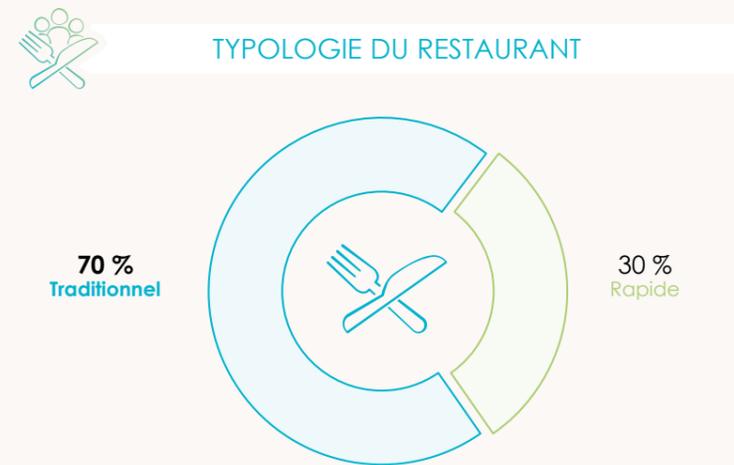
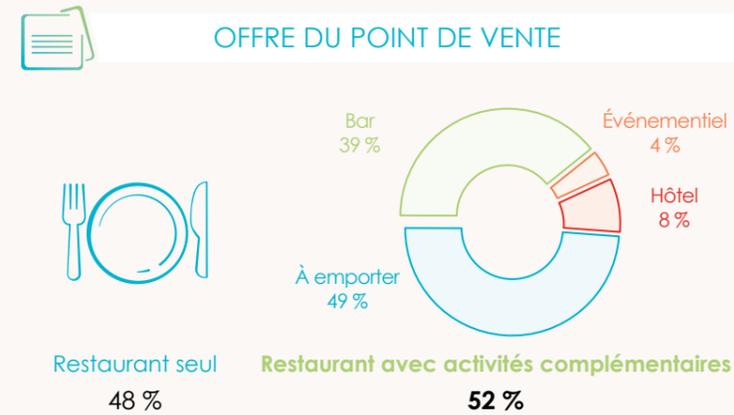


FIDUCIAL - Direction de la Communication - ISSN 2780-9579 - 00465-FCLE-MET-07.2020 (07.24)

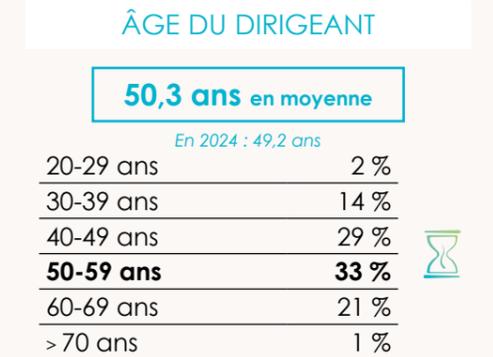


Données recueillies en 2025 sur la base des résultats arrêtés en 2024

## L'offre



## Le mode d'exploitation



## LE MOT DE FIDUCIAL

Les restaurateurs ont connu une progression de leur chiffre d'affaires cette année. Cette tendance est due à l'augmentation du ticket moyen qui a permis de compenser la baisse de fréquentation. Ainsi la baisse du taux de remplissage témoigne d'un espacement des visites des consommateurs. Ce développement d'activité s'est accompagné d'une amélioration de la marge et d'une maîtrise des charges externes permettant une progression du résultat. Le coût global de l'énergie, quant à lui, continue sa progression en valeur absolue.

# Compte de résultat



**SI ASSUJETTI À L'IR**  
(impôt sur le revenu)

	Traditionnel		Rapide		Moyenne 2025	Moyenne 2024
	< 350 K€ 50 % du panel	> 350 K€ 27 % du panel	< 350 K€ 16 % du panel	> 350 K€ 7 % du panel		
<b>Produits d'exploitation</b>	<b>192 879 €</b> 100%	<b>555 159 €</b> 100%	<b>164 839 €</b> 100%	<b>605 767 €</b> 100%	<b>315 373 €</b> 100%	<b>275 057 €</b> 100%
Marge brute	130 782 € 68%	386 488 € 70%	105 128 € 64%	450 483 € 74%	<b>218 237 €</b> 69%	<b>182 674 €</b> 66%
Locations immobilières	-10 587 € -5%	-23 117 € -4%	-10 359 € -6%	-2 770 € 0%	<b>-13 435 €</b> -4%	-10 486 € -4%
Autres charges externes	-30 562 € -16%	-83 841 € -15%	-20 358 € -12%	-76 545 € -13%	<b>-46 605 €</b> -15%	-40 178 € -15%
Impôts et taxes	-5 202 € -3%	-11 491 € -2%	-4 582 € -3%	-14 259 € -2%	<b>-7 436 €</b> -2%	-6 114 € -2%
Charges de personnel <sup>(1)</sup>	-54 447 € -28%	-196 333 € -35%	-39 207 € -24%	-228 508 € -38%	<b>-102 586 €</b> -33%	-83 966 € -31%
<b>Excédent brut d'exploitation</b>	<b>28 995 €</b> 15%	<b>68 091 €</b> 13%	<b>30 180 €</b> 18%	<b>105 753 €</b> 18%	<b>45 080 €</b> 14%	<b>40 786 €</b> 15%
Dotations amortissements et provisions	-3 419 € -2%	-15 198 € -3%	-6 550 € -4%	-10 889 € -2%	<b>-7 639 €</b> -2%	-8 934 € -3%
<b>Résultat exploitation</b>	<b>25 577 €</b> 13%	<b>52 892 €</b> 10%	<b>23 630 €</b> 14%	<b>94 864 €</b> 16%	<b>37 441 €</b> 12%	<b>31 852 €</b> 12%
<b>Résultat net (avant IR)</b>	<b>25 064 €</b> 13%	<b>50 450 €</b> 9%	<b>24 667 €</b> 15%	<b>93 844 €</b> 15%	<b>36 614 €</b> 12%	<b>31 268 €</b> 11%

<sup>(1)</sup> y compris les charges sociales du dirigeant

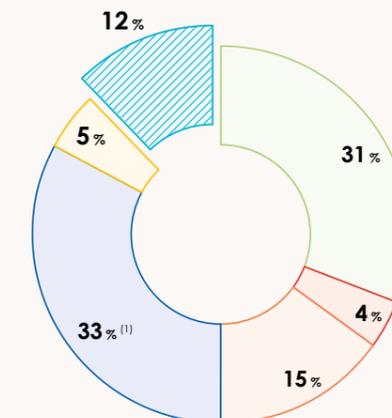


**SI ASSUJETTI À L'IS**  
(impôt sur les sociétés)

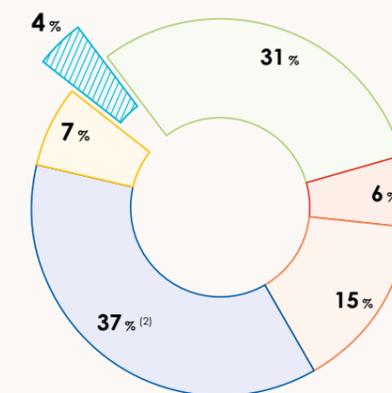
	Traditionnel		Rapide		Moyenne 2025	Moyenne 2024
	< 350 K€ 31 % du panel	> 350 K€ 38 % du panel	< 350 K€ 15 % du panel	> 350 K€ 16 % du panel		
<b>Produits d'exploitation</b>	<b>222 167 €</b> 100%	<b>1 016 988 €</b> 100%	<b>164 538 €</b> 100%	<b>701 195 €</b> 100%	<b>598 480 €</b> 100%	<b>540 160 €</b> 100%
Marge brute	153 651 € 69%	709 110 € 70%	105 883 € 64%	476 757 € 68%	<b>413 630 €</b> 69%	364 734 € 68%
Locations immobilières	-17 078 € -8%	-55 998 € -6%	-11 868 € -7%	-40 269 € -6%	<b>-35 114 €</b> -6%	-29 496 € -5%
Autres charges externes	-36 034 € -16%	-139 521 € -14%	-28 513 € -17%	-118 944 € -17%	<b>-88 403 €</b> -15%	-79 105 € -15%
Impôts et taxes	-2 968 € -1%	-12 118 € -1%	-2 448 € -1%	-7 024 € -1%	<b>-7 081 €</b> -1%	-5 890 € -1%
Charges de personnel <sup>(2)</sup>	-85 329 € -38%	-381 572 € -38%	-52 134 € -32%	-243 165 € -35%	<b>-220 480 €</b> -37%	-199 869 € -37%
<b>Excédent brut d'exploitation</b>	<b>11 195 €</b> 5%	<b>117 588 €</b> 12%	<b>9 227 €</b> 6%	<b>53 071 €</b> 8%	<b>58 748 €</b> 10%	<b>46 561 €</b> 8%
Dotations amortissements et provisions	-6 459 € -3%	-44 143 € -4%	-6 902 € -4%	-32 922 € -5%	<b>-25 379 €</b> -4%	-23 212 € -4%
<b>Résultat exploitation</b>	<b>4 736 €</b> 2%	<b>73 445 €</b> 8%	<b>2 325 €</b> 2%	<b>20 149 €</b> 3%	<b>33 369 €</b> 6%	<b>23 349 €</b> 4%
<b>Impôt société</b>	<b>-1 202 €</b> -1%	<b>-20 712 €</b> -2%	<b>-753 €</b> -0%	<b>-10 997 €</b> -2%	<b>-10 257 €</b> -2%	-7 785 € -1%
<b>Résultat net (après IS)</b>	<b>3 613 €</b> 2%	<b>52 771 €</b> 5%	<b>879 €</b> 1%	<b>9 361 €</b> 1%	<b>23 084 €</b> 4%	<b>15 676 €</b> 3%

<sup>(2)</sup> y compris la rémunération et les charges sociales du dirigeant

## SYNTHÈSE EN % DES PRODUITS D'EXPLOITATION



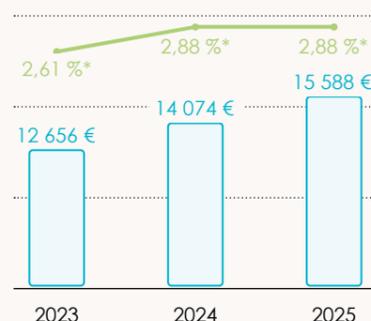
- Achats matières
- Charges de personnel
- Locations immobilières
- Divers
- Autres charges externes
- Résultat net



# Données économiques et financières



**COÛT GLOBAL DE L'ÉNERGIE**



\* en % des produits d'exploitation

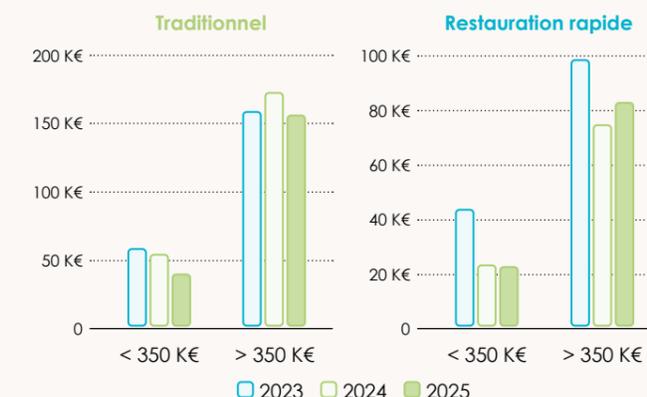


**ÉLÉMENTS DE BILAN**

	Traditionnel			Rapide		
	2023	2024	2025	2023	2024	2025
Immobilisations nettes	173 219 €	223 505 €	221 419 €	104 685 €	112 705 €	123 524 €
Stock du restaurant	9 126 €	10 726 €	14 027 €	6 128 €	5 891 €	6 930 €
Rotation Stocks	21 jours	27 jours	30 jours	16 jours	21 jours	20 jours
Crédit fournisseurs	21 jours	22 jours	22 jours	19 jours	17 jours	17 jours
Emprunts (capital restant dû)	80 399 €	90 857 €	83 940 €	49 313 €	63 846 €	57 450 €
Trésorerie du restaurant	109 345 €	109 598 €	99 998 €	72 390 €	44 429 €	51 893 €



**TRÉSORERIE MOYENNE PAR TRANCHE DE CA**



## Méthodologie

L'observatoire FIDUCIAL de la restauration est un document que FIDUCIAL édite chaque année. Les ratios d'analyse présentés sont établis à partir des résultats 2024 de 400 points de vente sélectionnés parmi les 10 000 clients que compte FIDUCIAL dans ce secteur d'activité. L'importance du nombre de dossiers traités, l'unicité de méthodologie assurent le sérieux des données fournies et constituent une photographie représentative de la profession. Les tranches sont définies en fonction du chiffre d'affaires.